



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี
ปีการศึกษา 2565

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย

109 หมู่ 2 ต.ออนกลาง อ.แม่อน จ.เชียงใหม่ 50130

โทร. 0-5310-6479

E-mail : maeonschool@hotmail.com

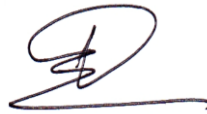
www.maeon.ac.th

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเชียงใหม่

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปี เป็นเอกสารแสดงรายละเอียดงาน/โครงการ และการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดการศึกษาของโรงเรียน ที่สอดคล้องกับแนวนโยบายการจัดการศึกษาของหน่วยงานต้นสังกัด ตลอดจนสอดคล้อง และเป็นไปตามยุทธศาสตร์ ที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน

เมื่อสิ้นปีงบประมาณลงทุกฝ่าย/งาน/กลุ่มสาระ ต้องดำเนินการประเมินผล การดำเนินงาน/โครงการที่รับผิดชอบ เพื่อนำผลการประเมินมารวบรวมวิเคราะห์ รายงานเผยแพร่แก่ผู้เกี่ยวข้อง สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป ขอขอบคุณคณะผู้จัดทำ และผู้ที่มีส่วนช่วยเหลือ ในการดำเนินการจัดทำรายงานแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ให้สำเร็จเรียบร้อยทุกท่าน มา ณ โอกาสนี้



(นายชาญชัย ไพอารมณ)

หัวหน้ากลุ่มงานนโยบายและแผน

สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| บทที่ 1 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี | 1 |
| บทที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปี 2565 | 8 |
| บทที่ 3 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี | 10 |
| บทที่ 4 ผลการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี | 12 |

บทที่ 1 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

1. บทนำ

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย เป็นสถานศึกษาที่จัดการศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตั้งแต่ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 ปีการศึกษา 2565 จัดแผนชั้นเรียน ในรูปแบบ 2-2-2/2-2-2 รวม 12 ห้องเรียน มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 318 คน จำนวนครู 21 คน พนักงานราชการ 1 คน เจ้าหน้าที่ธุรการ 1 คน ครูอัตราจ้าง 4 คน นักการภารโรงคนงานคนสวน 4 คน

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย กำหนดโครงสร้างการบริหารออกเป็น 5 กลุ่มงาน ดังนี้

1. กลุ่มงานบริหารวิชาการ ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 1.1. งานบริหารงานวิชาการ
 - 1.2. งานพัฒนาหลักสูตร
 - 1.3. งานพัฒนากระบวนการเรียนรู้
 - 1.4. งานทะเบียนและวัดผล
 - 1.5. งานแนะแนวการศึกษา
 - 1.6. งานแหล่งเรียนรู้และห้องสมุด
 - 1.7. งานพัฒนากลุ่มสาระการเรียนรู้
 - 1.8. งานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
2. กลุ่มงานอำนวยการ ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 2.1. งานบริหารงานอำนวยการ
 - 2.2. งานสารบรรณ
 - 2.3. งานการเงินและบัญชี
 - 2.4. งานพัสดุและสินทรัพย์
 - 2.5. งานโรงเรียนธนาคาร
 - 2.6. งานบริหารงานบุคคล
3. กลุ่มงานบริหารกิจการนักเรียน ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 3.1. งานบริหารงานกิจการนักเรียน
 - 3.2. งานส่งเสริมวินัย คุณธรรม จริยธรรม
 - 3.3. งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน
 - 3.4. งานส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
 - 3.5. งานป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด
4. กลุ่มงานบริหารทั่วไป ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 4.1. งานบริหารงานบริหารทั่วไป
 - 4.2. งานบริการอาคารสถานที่
 - 4.3. งานส่งเสริมสุขภาพอนามัยและโภชนาการ
 - 4.4. งานโสตทัศนศึกษา
 - 4.5. งานสวัสดิการและปฐมภูมิ
 - 4.6. งานประชาสัมพันธ์

- 4.7 งานเวรยามรักษาความปลอดภัย
5. กลุ่มงานนโยบายและแผน ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 5.1. งานบริหารงานนโยบายและแผน
 - 5.2. งานประกันคุณภาพการศึกษา
 - 5.3. งานจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 5.4. งานโครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร
 - 5.5. งานจัดการเรียนรวม

วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการประจำปี

1. เพื่อใช้เป็นคู่มือการปฏิบัติงานประจำปี 2565 ของแต่ละ กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ
2. เพื่อเป็นคู่มือของกลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของตนเอง และเป็นเครื่องมือในการควบคุมงานและติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหาร
3. เพื่อให้ทุกกลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ ได้ทราบเป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงาน ของแต่ละกลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการ/งาน/กิจกรรม
2. ผู้บริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ ความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรค ขณะดำเนินการ
3. กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ มีแนวทางประสานงานกับส่วนราชการอื่นในโครงการหรือ กิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายสอดคล้องกัน โดยไม่เกิดความซ้ำซ้อนของการดำเนินงาน
4. กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ มีแนวทางเพื่อกำหนดแผนปฏิบัติการในปีต่อ ๆ ไป

2. งบประมาณการจัดการศึกษาของโรงเรียนแม่อนวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2565

ในปีงบประมาณ 2565-66 โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย ได้รับงบประมาณดำเนินการจัดการศึกษาในส่วนที่รับผิดชอบทั้งสิ้น จำนวน 2,300,700 บาท เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 1,155,900.-บาท เงินระดมสรรพกำลัง จำนวน 1,144,800.-บาท ซึ่งจำแนกรายจ่ายตาม ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร ระดับแผนงาน และระดับงาน/กิจกรรม ดังนี้

แผนงาน/โครงการ/งาน ตามแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน

1. จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|----------|--|
| 1.1 ส่งเสริม โภชนาการและ สุขภาพอนามัยของ เด็กและเยาวชนใน โรงเรียน | 1) โรงเรียนสีขาวปลอดยาเสพติดและ อบายมุข | 10,000 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 2) โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัย โภชนาการ และสวัสดิการ | 33,500 | งานอนามัยโรงเรียน |
| | 3) โครงการการแข่งขันกีฬาภายใน โรงเรียน | 45,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| | 4) โครงการออกกำลังกายหลัง เลิกเรียน | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| 1.2 ส่งเสริมและ สนับสนุนการเพิ่ม โอกาสทาง การศึกษาให้แก่เด็ก และเยาวชน | 1) โครงการการพัฒนาทักษะชีวิตของการ จัดการเรียนรวม | 4,700 | งานจัดการเรียนรวม |
| | 2) โครงการการจัดบริการแนะแนวใน สถานศึกษา | 6,000 | งานแนะแนว |
| 1.3 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชนทาง วิชาการและทาง จริยธรรม | 1) โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมในสถานศึกษา (วันสำคัญ+จริ ยม.1,4) | 33,900 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 2) โครงการเสริมสร้างระบบดูแลช่วยเหลือ นักเรียนและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างครู กับนักเรียน | 29,300 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 3) โครงการส่งเสริมจิตสำนึกความเป็น ประชาธิปไตยในโรงเรียน | 22,800 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 4) กิจกรรมนักศึกษาวิชาทหาร | 7,900 | กิจกรรมนักศึกษา วิชาทหาร |
| | 5) โครงการสถานศึกษาสีขาวปลอดยาเสพติด และอบายมุข | 41,000 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 6) กิจกรรมลูกเสือ (+ลส.ต้านยาเสพติด) | 45,000 | กิจกรรมลูกเสือ |
| | 7) โครงการป้องกันและลดการใช้ความ รุนแรงและการรังแกกันในสถานศึกษา | - | กลุ่มงานวิชาการ |
| | 8) โครงการพัฒนาทักษะการอ่าน เขียน สื่อสาร และคิดคำนวณ | 15,000 | กลุ่มงานวิชาการ |
| | 9) โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัด กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน (ทัศนศึกษา) | 58,550 | กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน |

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.3 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชนทาง วิชาการและทาง จริยธรรม (ต่อ) | 10) โครงการโรงเรียนธนาคาร สานฝัน นักการเงินวัยเยาว์ | 4,000 | งานโรงเรียนธนาคาร |
| | 11) โครงการพัฒนากิจกรรมกลุ่มสาระการ เรียนรู้ภาษาไทย | 6,400 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาไทย |
| | 12) โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการ เรียนกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาไทย |
| | 13) โครงการพัฒนาสื่อและแหล่งเรียนรู้ กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาไทย |
| | 14) โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการ เรียนกลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ คณิตศาสตร์ |
| | 15) โครงการพัฒนาสื่อการเรียนการสอน และแหล่งเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้ คณิตศาสตร์ | 3,500 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ คณิตศาสตร์ |
| | 16) โครงการค่ายพัฒนาทักษะ กระบวนการทางคณิตศาสตร์ด้วยกิจกรรม STEM Education สู่ประเทศไทย 4.0 | 4,515 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ คณิตศาสตร์ |
| | 17) โครงการพัฒนาคุณภาพการเรียนการ สอนกลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ | 22,448 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| | 18) โครงการเสริมศึกษา | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| | 19) โครงการปฏิบัติการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยในสถานศึกษา | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| | 20) โครงการค่าย Maeon Science Camp ปี 2 | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| | 21) โครงการรางวัลบัณฑิตสมโภช | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| 22) โครงการงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีแห่งชาติ ประจำปีการศึกษา 2565 | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ | |

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|---|---|
| 1.3 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชนทาง วิชาการและทาง จริยธรรม (ต่อ) | 23) พัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสาระ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | 3,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สังคมศึกษา |
| | 24) โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์กลุ่มสาระ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สังคมศึกษา |
| | 25) โครงการส่งเสริมการใช้เครือข่ายการ เรียนรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพนักเรียน | 12,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สังคมศึกษา |
| | 26) โครงการการพัฒนาการเรียนการสอน สุขศึกษาและพลศึกษา | 12,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| | 27) โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศทาง กีฬา | 30,000 | กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน |
| | 28) โครงการการแข่งขันกีฬาสีภายใน | 45,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| | 29) โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการ สอนกลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ | 6,055 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ศิลปะ |
| | 30) กิจกรรม English Camp ประจำปี 2565 | 10,400 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 31) กิจกรรมพัฒนาสื่อการเรียนการสอน และสื่อการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ | 3,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 32) กิจกรรมวันสำคัญของการเรียนรู้กลุ่ม สาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ | 4,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 33) กิจกรรมพัฒนาห้องกลุ่มสาระภาษา ต่างประเทศและห้องปฏิบัติการทางภาษา | 14,500 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 34) พัฒนาศักยภาพผู้เรียนในการใช้ ภาษาต่างประเทศเพื่อเข้าสู่อาเซียน | 29,065 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 1.4 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชน ทางการงานอาชีพ | 1) โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่น ทุรกันดาร | 80,000 |
| 2) โครงการพัฒนาการเรียนการสอนและ สื่อการเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้การงาน อาชีพและเทคโนโลยี | | 28,120 | กลุ่มสาระการเรียนรู้การ งานอาชีพและ เทคโนโลยี |
| 1.5 ปลุกฝัง จิตสำนึกและ พัฒนาศักยภาพ ของเด็กและ เยาวชนในการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติฯ | 1) โครงการแม่อ่อนอนุรักษ์พลังงาน | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| | 2) โครงการสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|----------|---------------------------------|
| 1.6 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น | 1) โครงการส่งเสริมและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น สังกศศึกษาประชาธิปไตยฯ | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษาฯ |
| | 2) โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมไทย กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา |
| 1.7 ขยายการพัฒนาจากโรงเรียนสู่ชุมชน | 1) โครงการงานประชาสัมพันธ์โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย | 32,000 | งานประชาสัมพันธ์ |
| | 2) โครงการจัดนิทรรศการทางวิชาการ “Open House “ปีการศึกษา 2565 | 30,000 | กลุ่มงานบริหารวิชาการ |
| 1.8 พัฒนาสถานศึกษาเป็นศูนย์บริการความรู้ | 1) โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม | 200,000 | กลุ่มงานบริหารทั่วไป |
| | 2) โครงการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้ | 63,670 | งานห้องสมุด |

2. 2. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบ ให้สามารถจัดกิจกรรมการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|----------|-----------------------|
| 2.1 พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ | 1) โครงการการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้สำหรับครูและบุคลากรโรงเรียนแม่อนวิทยาลัย | 22,927 | กลุ่มงานบริหารวิชาการ |
| | 2) โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล และสังเกตการสอน | 2,800 | กลุ่มงานบริหารวิชาการ |
| 2.2 พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ดำเนินชีวิตตามแนววิถีพุทธและหลักธรรมศาสนาที่ตนนับถือ | 1) โครงการพัฒนาการจัดระบบงานบริหารงานบุคคล | 101,500 | กลุ่มงานอำนวยการ |

3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา (Good governance)

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|----------|---------------------------|
| 3.1 พัฒนาระบบการบริหาร งบประมาณให้มี ประสิทธิภาพ | 1) โครงการพัฒนาระบบการบริหารการเงิน พัสดุ ให้มีประสิทธิภาพ | 77,008 | งานการเงิน/พัสดุ |
| | 2) โครงการพัฒนาระบบงานประกัน คุณภาพการศึกษา | 15,650 | งานแผนงานฯ |
| 3.2 พัฒนาระบบ การบริหาร ทรัพยากรในการจัด การศึกษาให้มี ประสิทธิภาพ | 1) โครงการพัฒนาระบบงานซ่อมครุภัณฑ์ | 50,000 | งานพัสดุ |
| | 2) โครงการพัฒนางานสารบรรณ | 16,400 | งานสารบรรณ |
| 3.3 พัฒนาระบบ การบริหารจัดการ งานตามโครงสร้าง การบริหารโรงเรียน ให้มีประสิทธิภาพ | 1) โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผลและสังเกตการสอน | 2,800 | วิชาการ |
| | 2) โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ งานทะเบียนวัดผล | 65,490 | งานพัฒนาหลักสูตร |
| | 3) โครงการพัฒนางานโสตทัศนศึกษาและ ประชาสัมพันธ์ | 56,000 | งานโสตทัศนศึกษา |
| | 4) โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ฯ | 140,500 | งานอาคารสถานที่ |
| | 5) โครงการงานพาหนะและงานลูกจ้าง | 100,000 | งานพาหนะ และงานลูกจ้าง |

4. ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และระบบภาคีเครือข่ายอุปถัมภ์ ในการจัดการศึกษา

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|----------|---------------------------|
| 4.1. ส่งเสริมการ สร้างและใช้เครือ ข่ายการเรียนรู้ใน การจัดการเรียน การสอน | 1) โครงการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและแหล่ง เรียนรู้ | 63,670 | กลุ่มงานวิชาการ |
| | 2) โครงการสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน | 36,000 | กลุ่มงานบริหาร วิชาการ |
| 4.2 ส่งเสริมให้มี ระบบภาคี เครือข่ายอุปถัมภ์ การจัดการศึกษา อย่างหลากหลาย | 1) โครงการสร้างเครือข่ายร่วมพัฒนาและ ส่งเสริมศักยภาพผู้เรียน | 13,000 | กลุ่มงานนโยบาย และแผน |

บทที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปี 2565

วิสัยทัศน์

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย เป็นสถานศึกษาที่มุ่งเน้นจัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา
2. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบ ให้สามารถจัดกิจกรรมการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา
4. ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายร่วมพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพผู้เรียน

เป้าประสงค์

ผู้เรียนมีความรอบรู้วิชาการที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิต และการศึกษาเรียนรู้ต่อไป มีศีลธรรมจรรยาที่ดี มีความซื่อสัตย์ต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม มีความรู้และทักษะในการทำงาน มีความสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน และเห็นคุณค่าของการทำงานมีสุขภาพแข็งแรง กินอาหารถูกต้อง ออกกำลังกายอย่างเหมาะสม รักษาความสะอาดและสุขาภิบาลที่ดี

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 1

จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา

เป้าหมาย ผู้เรียนมีความรอบรู้วิชาการที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิต และการศึกษาเรียนรู้ต่อไป มีศีลธรรมจรรยาที่ดี มีความซื่อสัตย์ต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม มีความรู้และทักษะในการทำงาน มีความสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน และเห็นคุณค่าของการทำงานมีสุขภาพแข็งแรง กินอาหารถูกต้อง ออกกำลังกายอย่างเหมาะสม รักษาความสะอาดและสุขาภิบาลที่ดี

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

- 1.1 ส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยของเด็กและเยาวชนในโรงเรียน
- 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน
- 1.3 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนทางวิชาการและทางจริยธรรม
- 1.4 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนทางการงานอาชีพ
- 1.5 ปลูกฝังจิตสำนึกและพัฒนาศักยภาพของเด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.6 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

1.7 ขยายการพัฒนาจากโรงเรียนสู่ชุมชน

1.8 พัฒนาสถานศึกษาเป็นศูนย์บริการความรู้

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 2

พัฒนาครู และบุคลากร ให้เป็นมืออาชีพ มีทักษะในการจัดการเรียนการสอน และการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย ครู และบุคลากร เป็นครูมืออาชีพ มีทักษะในการจัดการเรียนการสอน มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ดำเนินชีวิตตามแนววิถีพุทธและหลักธรรมศาสนาที่ตนนับถือ

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

2.1 พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

2.2 พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ดำเนินชีวิตตามแนววิถีพุทธและหลักธรรมศาสนาที่ตนนับถือ

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 3

พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย โรงเรียนมีระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพเป็นระบบครบวงจร

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

3.1 พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ

3.2 พัฒนาระบบการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

3.3 พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรในการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

3.4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานตามโครงสร้างการบริหารโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 4

ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และระบบภาคีเครือข่ายอุปถัมภ์ ในการจัดการศึกษา

เป้าหมาย โรงเรียนมีเครือข่ายการเรียนรู้และระบบภาคีเครือข่ายอุปถัมภ์ ในการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

4.1 ส่งเสริมการสร้างและใช้เครือข่ายการเรียนรู้ในการจัดการเรียนการสอน

4.2 ส่งเสริมให้มีระบบภาคีเครือข่ายอุปถัมภ์ การจัดการศึกษาอย่างหลากหลาย

บทที่ 3

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นกิจกรรมที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการในแผนปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบปัญหาการปฏิบัติงาน และให้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยน เป้าหมาย หรือกิจกรรมให้เหมาะสมกับทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไประหว่างปี

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้
2. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานโครงการต่าง ๆ
3. เพื่อประกอบภาพรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป
4. เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติการในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

กลไกการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักการศึกษา ทำได้โดย

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
2. การประเมินผลสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
3. การประเมินผลประโยชน์ของแผนปฏิบัติการ

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะช่วยให้การตรวจวัดความสำเร็จของการปฏิบัติงาน และยังสามารถนำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กลไกที่สำคัญที่จะติดตามประเมินผลและนำไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน ได้แก่

1. การประชุมฝ่ายบริหารโรงเรียน ซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายบริหาร ทั้ง 5 ฝ่าย จะทำหน้าที่ในการกำกับติดตาม ตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษา ในการปฏิบัติงานของงาน/กลุ่มสาระในการกำกับดูแล
2. การประชุมย่อยแต่ละฝ่าย จะต้องมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารฝ่าย เพื่อกำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบงาน/โครงการ ต่างๆในฝ่ายเป็นระยะ ๆ

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

1. ในระดับฝ่ายต่าง ๆ จัดประชุมผู้ปฏิบัติภายในฝ่าย เพื่อติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของงานและสรุปผลการปฏิบัติเสนอที่ประชุมฝ่ายบริหารทราบ โดยผ่านทางฝ่ายนโยบายและแผน ทุกๆ 3 เดือน
2. ในระดับโรงเรียน โดยฝ่ายนโยบายและแผน รายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติงานของทุกกอง ทุกๆ 3 เดือน ต่อฝ่ายบริหารโรงเรียน
3. กำหนดการประเมินผลสำเร็จของโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการและเสนอผลการประเมินให้ผู้บริหารทราบ

การปรับแผนปฏิบัติการ

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติการ กระทำได้ 2 ระดับ คือ

1. ระดับกิจกรรม การปรับแผนปฏิบัติการในระดับกิจกรรมของโครงการ อาจปรับเปลี่ยนหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการยังไม่ได้เปลี่ยนแปลง
2. ระดับโครงการ การปรับแผนปฏิบัติการในระดับโครงการ คือ การยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

การปรับแผนปฏิบัติการระดับกิจกรรม ให้ฝ่าย/กลุ่มสาระ/งานที่รับผิดชอบดำเนินการได้ทันที ถ้าไม่มีผลกระทบต่อบรรยากาศและเวลาตามเป้าหมายของโครงการ

การปรับแผนปฏิบัติการระดับโครงการ ให้ฝ่าย/กลุ่มสาระ/งานที่รับผิดชอบเสนอโครงการเพื่อขอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ปรับแผนต่อไป

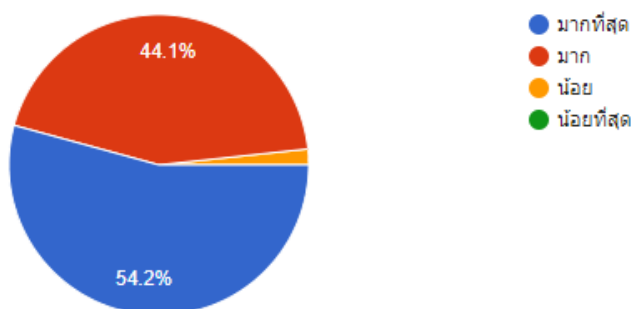
บทที่ 4

ผลการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี 2565

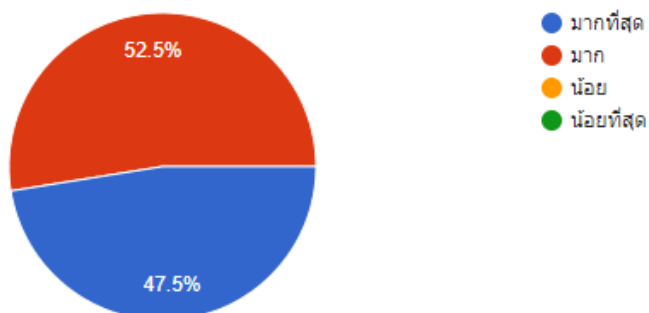
จำนวนโครงการ/งาน/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 59 โครงการ/งาน/กิจกรรม มีผลการดำเนินงานสรุปโดยภาพรวม ดังนี้

1. ด้านความคิดเห็นของผู้ดำเนินการ

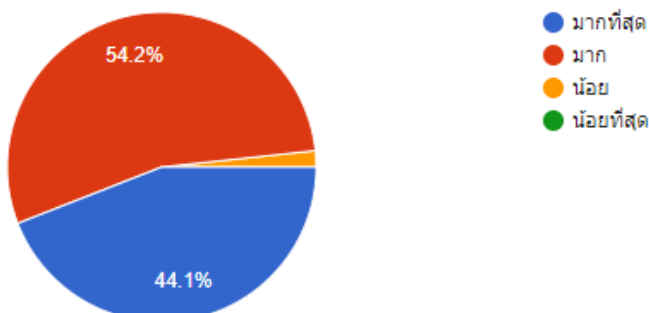
1. ท่านคิดว่างาน/โครงการนี้สามารถแก้ปัญหาและความต้องการได้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในงาน/โครงการเพียงใด



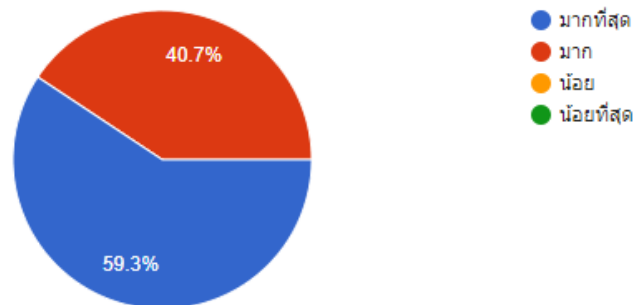
2. ผลการดำเนินงาน/โครงการสามารถตอบสนองหลักการและเหตุผลได้ในระดับใด



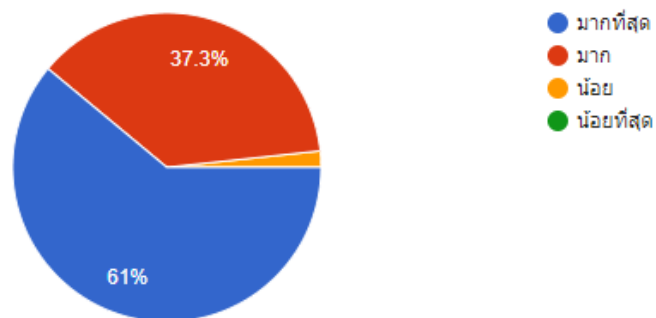
3. การดำเนินงาน/โครงการเป็นไปตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในงาน/โครงการเพียงใด



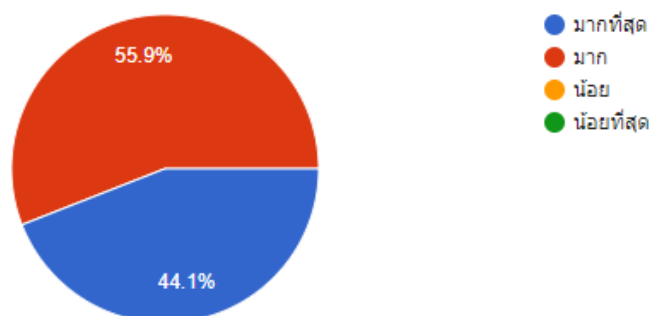
4. ท่านคิดว่าการมีส่วนร่วมและวิธีการที่ท่านปฏิบัติในส่วนที่ท่านรับผิดชอบสามารถทำให้งาน/โครงการสำเร็จมากเพียงใด



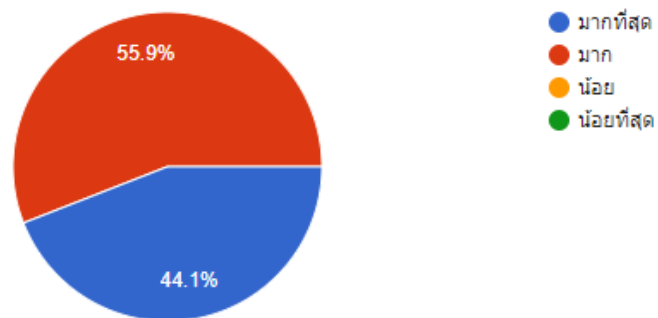
5. ท่านได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงาน/โครงการเพียงใด



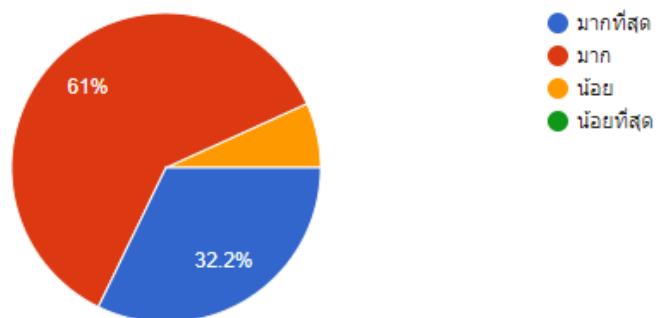
6. ท่านคิดว่างาน/โครงการนี้บรรลุเป้าหมายในระดับใด



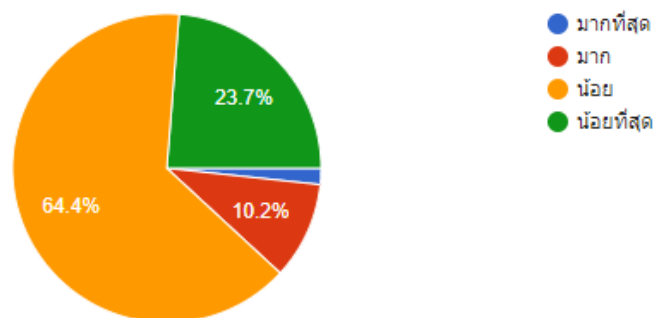
7. ท่านคิดว่าระยะเวลาการดำเนินงาน/โครงการที่ระบุไว้ในงาน/โครงการเหมาะสมเพียงใด



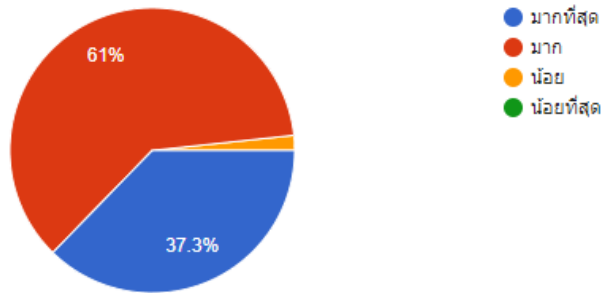
8. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเหมาะสมเพียงใด



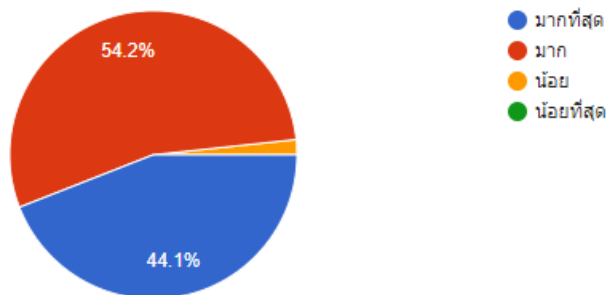
9. การดำเนินงาน/โครงการมีปัญหาอุปสรรคเพียงใด



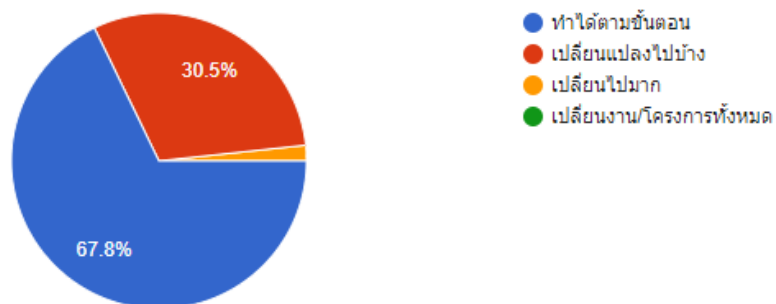
10. ท่านคิดว่าจะสามารถนำปัญหาและอุปสรรคที่พบเห็นไปปรับปรุงแก้ไขในการดำเนินงาน/โครงการต่อไปเพียงใด



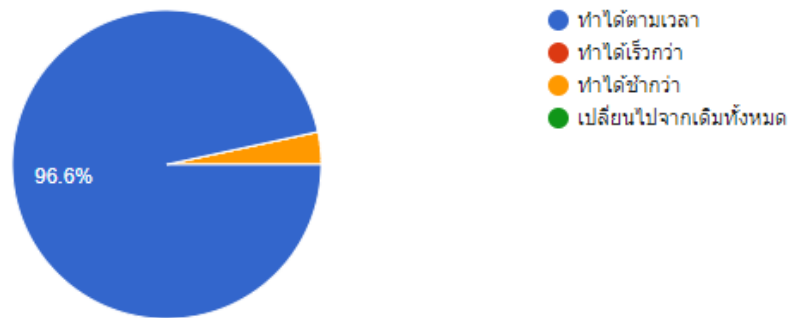
11. เมื่อเปรียบเทียบผลที่ได้รับกับงบประมาณแล้ว ท่านคิดว่าผลที่ได้รับเหมาะสมกับงบประมาณเพียงใด



12. โดยภาพรวมของโครงการนี้เป็นไปตามขั้นตอนกระบวนการ อย่างไร

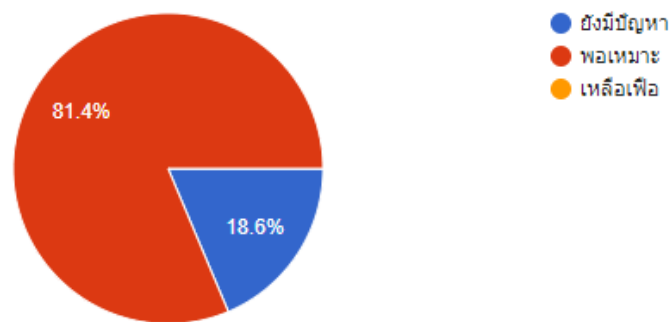


13. โดยภาพรวมของโครงการนี้เป็นไปตามเวลา/ปฏิทินที่กำหนดไว้ อย่างไร

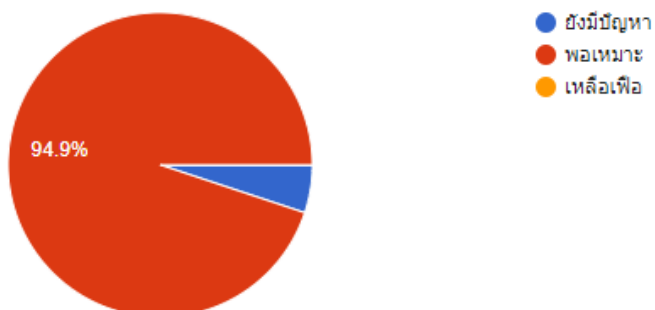


2. ด้านทรัพยากรที่ใช้ (หมายถึง ทรัพยากรตั้งแต่เริ่มโครงการ/งาน จนถึงวันที่ประเมิน)

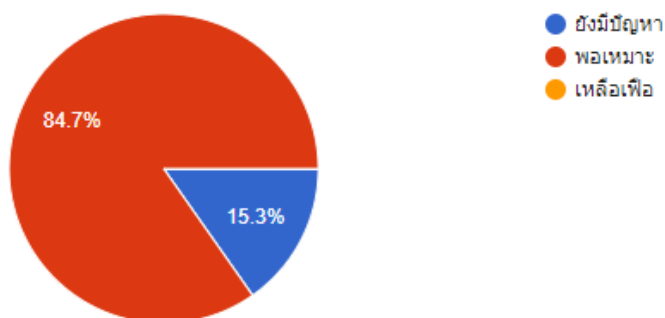
14. ในด้านสมาชิกผู้ร่วมดำเนินโครงการนี้มีความเพียงพอเหมาะสมอย่างไร



15. ในด้านอาคารสถานที่ซึ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินโครงการนี้มีความเพียงพอเหมาะสมอย่างไร



16. ในด้านงบประมาณในการดำเนินโครงการนี้มีความเพียงพอเหมาะสมอย่างไร



3. ปัญหาอุปสรรค

ด้านงบประมาณ

- ไม่เพียงพอในบางกิจกรรม
- การเบิกจ่ายล่าช้าทำให้ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการดำเนินการ

ด้านบุคลากร

- บางคนรับผิดชอบหลายโครงการ/งาน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- บางงาน/โครงการ ความร่วมมือของสมาชิกไม่เต็มที่เท่าที่ควร เนื่องจากต่างคนต่างมีภาระงานรับผิดชอบ

ด้านอาคารสถานที่

- กลุ่มสาระสุขศึกษา ยังไม่มีห้องปฏิบัติการที่จะเป็นศูนย์รวมสื่อ/แหล่งการเรียนรู้ของกลุ่มสาระ สนามกีฬาที่จะใช้สอนกีฬาบางประเภทยังไม่พร้อม

6. ข้อเสนอแนะ/แนวทางปรับปรุงแก้ไข

ด้านงบประมาณ

- ควรพิจารณาเพิ่มงบประมาณบางกิจกรรมโดยปรับลดจากบางกิจกรรมที่เกินความจำเป็น
- ปรับปรุงขั้นตอนการเบิกจ่ายให้คล่องตัวทันเวลา

ด้านบุคลากร

- ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานให้กระชับ
- นิเทศติดตามให้ความช่วยเหลืออย่างใกล้ชิด

ด้านอาคารสถานที่

- พิจารณาจัดหา/ปรับปรุงห้องปฏิบัติการที่จะเป็นศูนย์รวมสื่อ/แหล่งการเรียนรู้ของกลุ่มสาระสุขศึกษา โดยเร่งด่วน



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี
ปีการศึกษา 2566

โรงเรียนแม่ออนวิทยาลัย

109 หมู่ 2 ต.ออนกลาง อ.แม่ออน จ.เชียงใหม่ 50130

โทร. 0-5310-6479

E-mail : maeonschool@hotmail.com


www.maeon.ac.th

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเชียงใหม่

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปี เป็นเอกสารแสดงรายละเอียดงาน/โครงการ และการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดการศึกษาของโรงเรียน ที่สอดคล้องกับแนวนโยบายการจัดการศึกษาของหน่วยงานต้นสังกัด ตลอดจนสอดคล้อง และเป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน

เมื่อสิ้นปีงบประมาณลงทุกฝ่าย/งาน/กลุ่มสาระ ต้องดำเนินการประเมินผล การดำเนินงาน/โครงการที่รับผิดชอบ เพื่อนำผลการประเมินมารวบรวมวิเคราะห์ รายงานเผยแพร่แก่ผู้เกี่ยวข้อง สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป ขอขอบคุณคณะผู้จัดทำ และผู้ที่มีส่วนช่วยเหลือ ในการดำเนินการจัดทำรายงานแผนปฏิบัติการฉบับนี้ ให้สำเร็จเรียบร้อยทุกท่าน มา ณ โอกาสนี้



(นางสาวทัศนวรรณ ปัญญาแดง)
หัวหน้ากลุ่มงานนโยบายและแผน

บทที่ 1 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

1. บทนำ

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย เป็นสถานศึกษาที่จัดการศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตั้งแต่ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 ปีการศึกษา 2566 จัดแผนชั้นเรียน ในรูปแบบ 2-2-2/2-2-2 รวม 12 ห้องเรียน มีจำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 328 คน จำนวนครู 20 คน พนักงานราชการ 1 คน เจ้าหน้าที่ธุรการ 1 คน ครูอัตราจ้าง 4 คน นักการภารโรงคนงานคนสวน 4 คน

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย กำหนดโครงสร้างการบริหารออกเป็น 5 กลุ่มงาน ดังนี้

1. กลุ่มงานบริหารวิชาการ ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 1.1. งานบริหารงานวิชาการ
 - 1.2. งานพัฒนาหลักสูตร
 - 1.3. งานพัฒนากระบวนการเรียนรู้
 - 1.4. งานทะเบียนและวัดผล
 - 1.5. งานแนะแนวการศึกษา
 - 1.6. งานแหล่งเรียนรู้และห้องสมุด
 - 1.7. งานพัฒนากลุ่มสาระการเรียนรู้
 - 1.8. งานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน
2. กลุ่มงานอำนวยการ ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 2.1. งานบริหารงานอำนวยการ
 - 2.2. งานสารบรรณ
 - 2.3. งานการเงินและบัญชี
 - 2.4. งานพัสดุและสินทรัพย์
 - 2.5. งานโรงเรียนธนาคาร
 - 2.6. งานบริหารงานบุคคล
3. กลุ่มงานบริหารกิจการนักเรียน ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 3.1. งานบริหารงานกิจการนักเรียน
 - 3.2. งานส่งเสริมวินัย คุณธรรม จริยธรรม
 - 3.3. งานระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน
 - 3.4. งานส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
 - 3.5. งานป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด
4. กลุ่มงานบริหารทั่วไป ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 4.1. งานบริหารงานบริหารทั่วไป
 - 4.2. งานบริการอาคารสถานที่
 - 4.3. งานส่งเสริมสุขภาพอนามัยและโภชนาการ
 - 4.4. งานโสตทัศนศึกษา
 - 4.5. งานสวัสดิการและปฐมภูมิ
 - 4.6. งานประชาสัมพันธ์

- 4.7 งานเวรยามรักษาความปลอดภัย
5. กลุ่มงานนโยบายและแผน ประกอบด้วยหน่วยงานย่อย ดังนี้
 - 5.1. งานบริหารงานนโยบายและแผน
 - 5.2. งานประกันคุณภาพการศึกษา
 - 5.3. งานจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 5.4. งานโครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร
 - 5.5. งานจัดการเรียนรวม

วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการประจำปี

1. เพื่อใช้เป็นคู่มือการปฏิบัติงานประจำปี 2566 ของแต่ละ กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ
2. เพื่อเป็นคู่มือของกลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของตนเอง และเป็นเครื่องมือในการควบคุมงานและติดตามประเมินผลการ ปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหาร
3. เพื่อให้ทุกกลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ ได้ทราบเป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงาน ของแต่ละกลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ

ประโยชน์ที่ได้รับ

1. กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่องจนบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการ/งาน/กิจกรรม
2. ผู้บริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ ความก้าวหน้าของการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรค ขณะดำเนินการ
3. กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ มีแนวทางประสานงานกับส่วนราชการอื่นในโครงการหรือ กิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายสอดคล้องกัน โดยไม่เกิดความซ้ำซ้อนของการทำงาน
4. กลุ่มงาน/งาน/กลุ่มสาระ มีแนวทางเพื่อกำหนดแผนปฏิบัติการในปีต่อ ๆ ไป

2. งบประมาณการจัดการศึกษาของโรงเรียนแม่อนวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2566

ในปีงบประมาณ 2566-67 โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย ได้รับงบประมาณดำเนินการจัดการศึกษาในส่วนที่รับผิดชอบทั้งสิ้น จำนวน 3,710,578 บาท เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 2,529,778.-บาท เงินระดมสรรพกำลัง จำนวน 1,180,800.-บาท ซึ่งจำแนกรายจ่ายตาม ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร ระดับแผนงาน และระดับงาน/กิจกรรม ดังนี้

แผนงาน/โครงการ/งาน ตามแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน

1. จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|----------|--|
| 1.1 ส่งเสริม โภชนาการและ สุขภาพอนามัยของ เด็กและเยาวชนใน โรงเรียน | 1) โรงเรียนสีขาวปลอดยาเสพติดและ อบายมุข | 11,915 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 2) โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัย โภชนาการ และสวัสดิการ | 33,500 | งานอนามัยโรงเรียน |
| | 3) โครงการการแข่งขันกีฬาภายใน โรงเรียน | 45,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| | 4) โครงการออกกำลังกายหลัง เลิกเรียน | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| 1.2 ส่งเสริมและ สนับสนุนการเพิ่ม โอกาสทาง การศึกษาให้แก่เด็ก และเยาวชน | 1) โครงการการพัฒนาทักษะชีวิตของการ จัดการเรียนรวม | 4,700 | งานจัดการเรียนรวม |
| | 2) โครงการการจัดบริการแนะแนวใน สถานศึกษา | 6,000 | งานแนะแนว |
| 1.3 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชนทาง วิชาการและทาง จริยธรรม | 1) โครงการส่งเสริมการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมในสถานศึกษา (วันสำคัญ+จริ ยม.1,4) | 33,900 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 2) โครงการเสริมสร้างระบบดูแลช่วยเหลือ นักเรียนและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างครู กับนักเรียน | 29,300 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 3) โครงการส่งเสริมจิตสำนึกความเป็น ประชาธิปไตยในโรงเรียน | 22,800 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 4) กิจกรรมนักศึกษาวิชาทหาร | 7,900 | กิจกรรมนักศึกษา วิชาทหาร |
| | 5) โครงการสถานศึกษาสีขาวปลอดยาเสพติด และอบายมุข | 41,000 | กลุ่มงานกิจการนักเรียน |
| | 6) กิจกรรมลูกเสือ (+ลส.ต้านยาเสพติด) | 4,000 | กิจกรรมลูกเสือ |
| | 7) โครงการป้องกันและลดการใช้ความ รุนแรงและการรังแกกันในสถานศึกษา | - | กลุ่มงานวิชาการ |
| | 8) โครงการพัฒนาทักษะการอ่าน เขียน สื่อสาร และคิดคำนวณ | 15,000 | กลุ่มงานวิชาการ |
| | 9) โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัด กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน (ทัศนศึกษา) | 71,992 | กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน |

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--------------------------------|---------------------------------|
| 1.3 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนทางวิชาการและทางจริยธรรม (ต่อ) | 10) โครงการโรงเรียนธนาคาร สานฝันนักการเงินวัยเยาว์ | 4,000 | งานโรงเรียนธนาคาร |
| | 11) โครงการพัฒนากิจกรรมกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย | 6,400 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย |
| | 12) โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย |
| | 13) โครงการพัฒนาสื่อและแหล่งเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย |
| | 14) โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ |
| | 15) โครงการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ | 9,145 | กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ |
| | 16) โครงการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนกลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ | 22,448 | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |
| | 17) โครงการส่งเสริมศึกษา | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |
| | 18) โครงการปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในสถานศึกษา | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |
| | 19) โครงการค่าย Maeon Science Camp ปี 2 | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |
| | 20) โครงการรางวัลบัณฑิตสมโภช | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |
| | 21) โครงการงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ประจำปีการศึกษา 2566 | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ |
| 22) พัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสาระสังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | 19,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา | |

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|----------|---|
| 1.3 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชนทาง วิชาการและทาง จริยธรรม (ต่อ) | 23) โครงการอนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น | 4,400 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สังคมศึกษา |
| | 24) โครงการพัฒนาการเรียนการสอน สุขศึกษาและพลศึกษา | 12,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| | 25) โครงการการแข่งขันกีฬาภายใน | 45,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ สุขศึกษาและพลศึกษา |
| | 26) โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการ สอนกลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ | 29,065 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ศิลปะ |
| | 27) กิจกรรม English Camp ประจำปี 2566 | 7,600 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 28) กิจกรรมพัฒนาสื่อการเรียนการสอน และสื่อการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ | 3,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 29) กิจกรรมวันสำคัญของการเรียนรู้กลุ่ม สาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ | 3,500 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| | 30) กิจกรรมพัฒนาห้องกลุ่มสาระภาษา ต่างประเทศและห้องปฏิบัติการทางภาษา | 10,000 | กลุ่มสาระการเรียนรู้ ภาษาต่างประเทศ |
| 1.4 เสริมสร้าง ศักยภาพของเด็ก และเยาวชน ทางการงานอาชีพ | 1) โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่น ทุรกันดาร | 80,000 | กลุ่มงานแผนงานฯ |
| | 2) โครงการพัฒนาการเรียนการสอนและ สื่อการเรียนรู้กลุ่มสาระการเรียนรู้การงาน อาชีพและเทคโนโลยี | 28,120 | กลุ่มสาระการเรียนรู้การ งานอาชีพและ เทคโนโลยี |
| 1.5 ปลุกฝัง จิตสำนึกและ พัฒนาศักยภาพ ของเด็กและ เยาวชนในการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติฯ | 1) โครงการแม่อ่อนอนุรักษ์พลังงาน | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |
| | 2) โครงการสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้ วิทยาศาสตร์ |

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|----------|----------------------------------|
| 1.6 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น | 1) โครงการส่งเสริมและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น สังกศศึกษาประจำปีต่างๆ | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา |
| | 2) โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมไทย กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา | - | กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา |
| 1.7 ขยายการพัฒนาจากโรงเรียนสู่ชุมชน | 1) โครงการพัฒนางานโสตทัศนูปกรณ์และงานประชาสัมพันธ์โรงเรียน แม่อนวิทยาลัย | 56,000 | โสตทัศนูปกรณ์และงานประชาสัมพันธ์ |
| | 2) โครงการจัดนิทรรศการทางวิชาการ “Open House “ปีการศึกษา 2566 | 30,000 | กลุ่มงานบริหารวิชาการ |
| 1.8 พัฒนาสถานศึกษาเป็นศูนย์บริการความรู้ | 1) โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม | 140,500 | กลุ่มงานบริหารทั่วไป |
| | 2) โครงการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและแหล่งเรียนรู้ | 63,670 | งานห้องสมุด |

2. 2. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งระบบ ให้สามารถจัดกิจกรรมการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|----------|-----------------------|
| 2.1 พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ | 1) โครงการการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้สำหรับครูและบุคลากรโรงเรียน แม่อนวิทยาลัย | 22,927 | กลุ่มงานบริหารวิชาการ |
| | 2) โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผล และสังเกตการสอน | 2,800 | กลุ่มงานบริหารวิชาการ |
| 2.2 พัฒนาคุณภาพของครูและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี ดำเนินชีวิตตามแนววิถีพุทธและหลักธรรมศาสนาที่ตนนับถือ | 1) โครงการพัฒนาการจัดระบบงานบริหารงานบุคคล | 101,500 | กลุ่มงานอำนวยการ |

3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา (Good governance)

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|----------|---------------------------|
| 3.1 พัฒนาระบบการบริหาร งบประมาณให้มี ประสิทธิภาพ | 1) โครงการพัฒนาระบบการบริหารการเงิน พัสดุ ให้มีประสิทธิภาพ | 127,008 | งานการเงิน/พัสดุ |
| | 2) โครงการพัฒนาระบบงานประกัน คุณภาพการศึกษา | 15,650 | งานแผนงานฯ |
| 3.2 พัฒนาระบบ การบริหาร ทรัพยากรในการจัด การศึกษาให้มี ประสิทธิภาพ | 1) โครงการพัฒนาระบบงานซ่อมครุภัณฑ์ | 50,000 | งานพัสดุ |
| | 2) โครงการพัฒนางานสารบรรณ | 16,400 | งานสารบรรณ |
| 3.3 พัฒนาระบบ การบริหารจัดการ งานตามโครงสร้าง การบริหารโรงเรียน ให้มีประสิทธิภาพ | 1) โครงการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผลและสังเกตการสอน | 2,800 | วิชาการ |
| | 2) โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ งานทะเบียนวัดผล | 65,490 | งานพัฒนาหลักสูตร |
| | 3) โครงการพัฒนางานโสตทัศนศึกษาและ ประชาสัมพันธ์ | 56,000 | งานโสตทัศนศึกษา |
| | 4) โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ฯ | 140,500 | งานอาคารสถานที่ |
| | 5) โครงการงานพาหนะและงานลูกจ้าง | 100,000 | งานพาหนะ และงานลูกจ้าง |

4. ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และระบบภาคีเครือข่ายอุปถัมภ์ ในการจัดการศึกษา

| โครงการ | โครงการย่อย/กิจกรรม | งบประมาณ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|----------|---------------------------|
| 4.1. ส่งเสริมการ สร้างและใช้เครือ ข่ายการเรียนรู้ใน การจัดการเรียน การสอน | 1) โครงการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและแหล่ง เรียนรู้ | 63,670 | กลุ่มงานวิชาการ |
| | 2) โครงการสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน | 36,000 | กลุ่มงานบริหาร วิชาการ |
| 4.2 ส่งเสริมให้มี ระบบภาคี เครือข่ายอุปถัมภ์ การจัดการศึกษา อย่างหลากหลาย | 1) โครงการชุมชนสัมพันธ์และภาคีเครือข่าย | 13,000 | กลุ่มงานนโยบาย และแผน |

บทที่ 2 แผนปฏิบัติการประจำปี 2566

วิสัยทัศน์

โรงเรียนแม่อนวิทยาลัย เป็นสถานศึกษาที่มุ่งเน้นจัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา มุ่งสร้างความเป็นผู้นำทางการคิด สู่การเป็นโรงเรียนส่งเสริมการคิด

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา มีความเป็นผู้นำทางการคิด สู่การเป็นโรงเรียนส่งเสริมการคิด
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา
4. พัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

เป้าประสงค์

ผู้เรียนมีความรอบรู้วิชาการที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิต และการศึกษาเรียนรู้ต่อไป มีศีลธรรมจรรยาที่ดี มีความซื่อสัตย์ต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม มีความรู้และทักษะในการทำงาน มีความสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน และเห็นคุณค่าของการทำงานมีสุขภาพแข็งแรง กินอาหารถูกต้อง ออกกำลังกายอย่างเหมาะสม รักษาความสะอาดและสุขาภิบาลที่ดี

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 1

จัดการศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนอย่างสมดุล ทั้งด้านพุทธิศึกษา จริยศึกษา หัตถศึกษา และพลศึกษา

เป้าหมาย ผู้เรียนมีความรอบรู้วิชาการที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิต และการศึกษาเรียนรู้ต่อไป มีศีลธรรมจรรยาที่ดี มีความซื่อสัตย์ต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีสำนึกที่ดีต่อส่วนรวม มีความรู้และทักษะในการทำงาน มีความสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน และเห็นคุณค่าของการทำงานมีสุขภาพแข็งแรง กินอาหารถูกต้อง ออกกำลังกายอย่างเหมาะสม รักษาความสะอาดและสุขาภิบาลที่ดี

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

- 1.1 ส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยของเด็กและเยาวชนในโรงเรียน
- 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน
- 1.3 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนทางวิชาการและทางจริยธรรม
- 1.4 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนทางการงานอาชีพ
- 1.5 ปลูกฝังจิตสำนึกและพัฒนาศักยภาพของเด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 1.6 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนในการอนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

- 1.7 ขยายการพัฒนาจากโรงเรียนสู่ชุมชน
- 1.8 พัฒนาสถานศึกษาเป็นศูนย์บริการความรู้
- 1.9 เสริมสร้างศักยภาพของเด็กและเยาวชนให้มีความเป็นผู้นำทางการคิด

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 2

พัฒนากระบวนการบริหารจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา

เป้าหมาย โรงเรียนมีระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพเป็นระบบครบวงจร

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

- 2.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพของสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพ
- 2.2 พัฒนาวิชาการที่เน้นคุณภาพผู้เรียนรอบด้านตามหลักสูตรสถานศึกษา และทุกกลุ่มเป้าหมาย ให้มีประสิทธิภาพ
- 2.3 พัฒนาครูและบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ
- 2.4 พัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพและสังคมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
- 2.5 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ระดับองค์กร 3

พัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

เป้าหมาย ครูใช้กระบวนการจัดการเรียนรู้ สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ผ่านกระบวนการส่งเสริมทักษะคิดและปฏิบัติจริง และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้

กลยุทธ์ระดับแผนงาน

- 3.1 พัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้ สื่อ เทคโนโลยีสารสนเทศ และแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ผ่านกระบวนการส่งเสริมทักษะคิดและปฏิบัติจริง และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้
- 3.2 พัฒนาระบบการบริหารจัดการชั้นเรียนเชิงบวก
- 3.3 พัฒนาระบบการตรวจสอบและประเมินผู้เรียนอย่างเป็นระบบและนำผลมาพัฒนาผู้เรียน

บทที่ 3

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นกิจกรรมที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการในแผนปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบปัญหาการปฏิบัติงาน และให้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยน เป้าหมาย หรือกิจกรรมให้เหมาะสมกับทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไประหว่างปี

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้
2. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานโครงการต่าง ๆ
3. เพื่อประกอบภาพรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป
4. เพื่อให้ผู้บริหารใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติการในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

กลไกการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักการศึกษา ทำได้โดย

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
2. การประเมินผลสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม
3. การประเมินผลประโยชน์ของแผนปฏิบัติการ

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะช่วยให้การตรวจวัดความสำเร็จของการปฏิบัติงาน และยังสามารถนำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กลไกที่สำคัญที่จะติดตามประเมินผลและนำไปใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน ได้แก่

1. การประชุมฝ่ายบริหารโรงเรียน ซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายบริหาร ทั้ง 5 ฝ่าย จะทำหน้าที่ในการกำกับติดตาม ตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษา ในการปฏิบัติงานของงาน/กลุ่มสาระในการกำกับดูแล
2. การประชุมย่อยแต่ละฝ่าย จะต้องมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารฝ่าย เพื่อกำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบงาน/โครงการ ต่างๆในฝ่ายเป็นระยะ ๆ

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

1. ในระดับฝ่ายต่าง ๆ จัดประชุมผู้ปฏิบัติภายในฝ่าย เพื่อติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของงานและสรุปผลการปฏิบัติเสนอที่ประชุมฝ่ายบริหารทราบ โดยผ่านทางฝ่ายนโยบายและแผน ทุกระยะ 3 เดือน
2. ในระดับโรงเรียน โดยฝ่ายนโยบายและแผน รายงานความก้าวหน้าการปฏิบัติงานของทุกกอง ทุกระยะ 3 เดือน ต่อฝ่ายบริหารโรงเรียน
3. กำหนดการประเมินผลสำเร็จของโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการและเสนอผลการประเมินให้ผู้บริหารทราบ

การปรับแผนปฏิบัติการ

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติการ กระทำได้ 2 ระดับ คือ

1. ระดับกิจกรรม การปรับแผนปฏิบัติการในระดับกิจกรรมของโครงการ อาจปรับเพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการยังไม่ได้เปลี่ยนแปลง

2. ระดับโครงการ การปรับแผนปฏิบัติการในระดับโครงการ คือ การยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

การปรับแผนปฏิบัติการระดับกิจกรรม ให้ฝ่าย/กลุ่มสาระ/งานที่รับผิดชอบดำเนินการได้ทันที ถ้าไม่มีผลกระทบต่อบรรยากาศและเวลาตามเป้าหมายของโครงการ

การปรับแผนปฏิบัติการระดับโครงการ ให้ฝ่าย/กลุ่มสาระ/งานที่รับผิดชอบเสนอโครงการเพื่อขอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ปรับแผนต่อไป

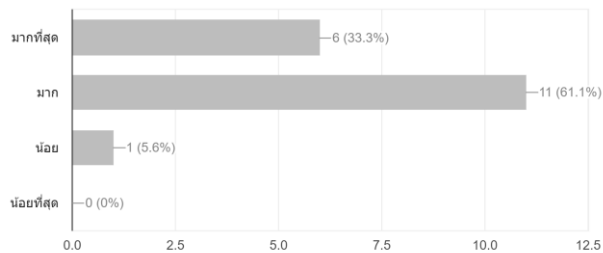
บทที่ 4 ผลการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี 2566

จำนวนโครงการ/งาน/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 59 โครงการ/งาน/กิจกรรม มีผลการดำเนินงานสรุปโดยภาพรวม ดังนี้

1. ด้านความคิดเห็นของผู้ดำเนินการ

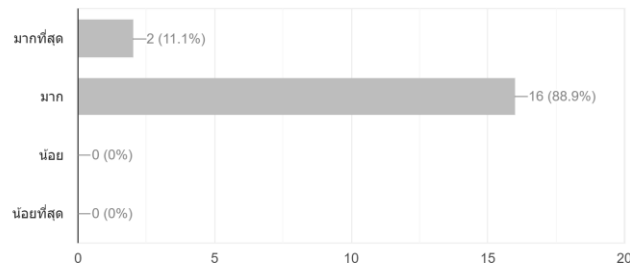
1.

ท่านคิดว่างาน/โครงการนี้สามารถแก้ปัญหาและความต้องการได้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในงาน/โครงการเพียงใด
0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



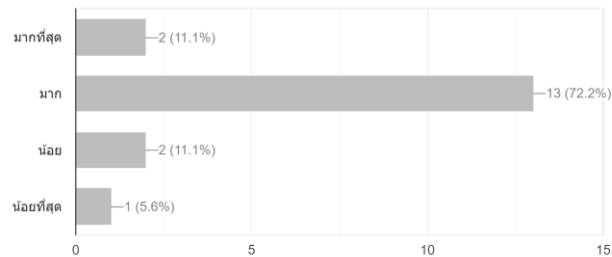
2. ผลการดำเนินงาน/โครงการสามารถตอบสนองหลักการและเหตุผลใดในระดับใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



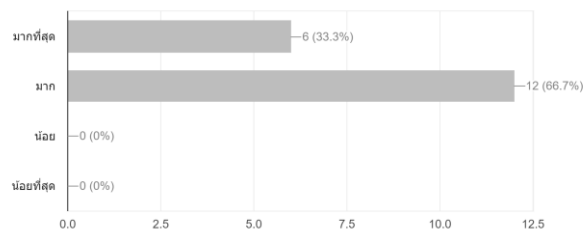
3. การดำเนินงาน/โครงการเป็นไปตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในงาน/โครงการเพียงใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



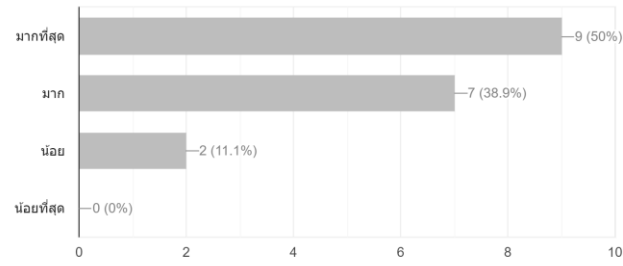
4.

ท่านคิดว่าการมีส่วนร่วมและวิธีการที่ท่านปฏิบัติในส่ว...ท่านรับผิดชอบสามารถทำให้งาน/โครงการสำเร็จมากเพียงใด
0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



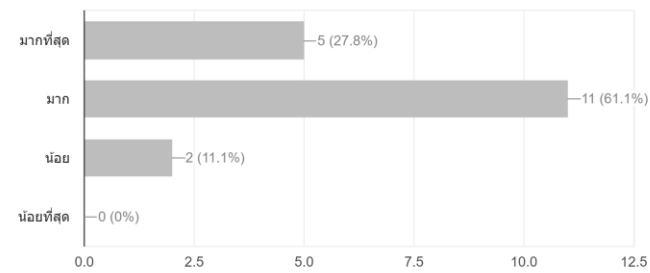
5. ท่านได้รับความร่วมมือจากผู้ร่วมงาน/โครงการเพียงใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



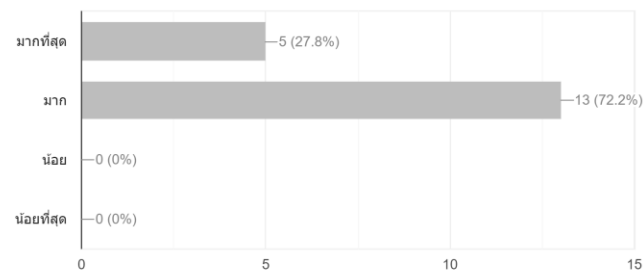
6. ท่านคิดว่างาน/โครงการนี้บรรลุเป้าหมายในระดับใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



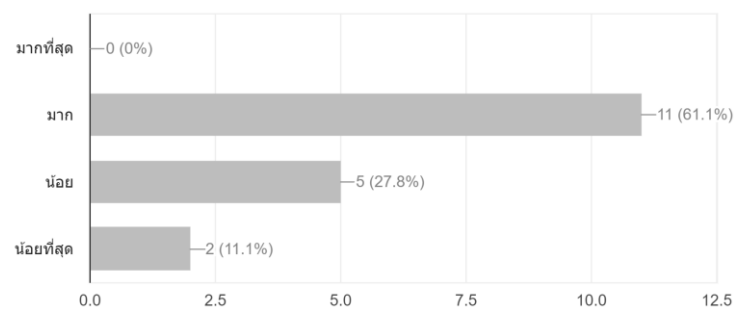
7. ท่านคิดว่าระยะเวลาการดำเนินงาน/โครงการที่ระบุไว้ในงาน/โครงการเหมาะสมเพียงใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



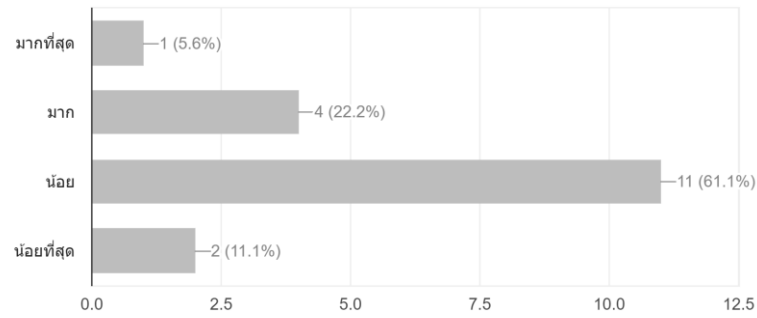
8. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเหมาะสมเพียงใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



9. การดำเนินงาน/โครงการมีปัญหาอุปสรรคเพียงใด

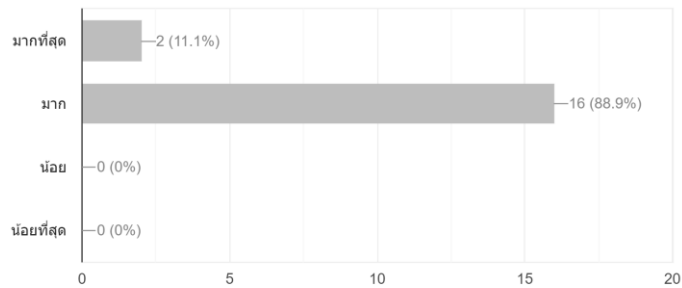
0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



10.

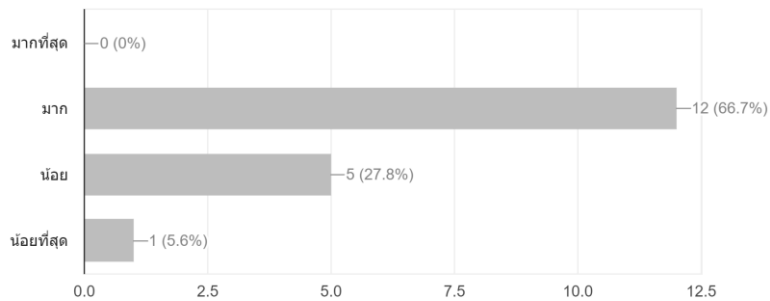
ท่านคิดว่าจะสามารถนำปัญหาและอุปสรรคที่พบเห็นไปปรับปรุงแก้ไขในการดำเนินงาน/โครงการต่อไปเพียงใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



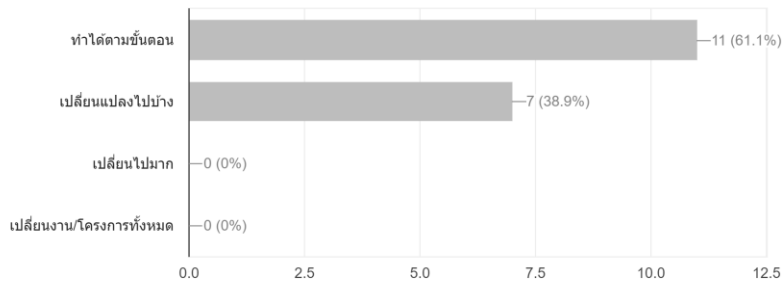
11. เมื่อเปรียบเทียบผลที่ได้รับกับงบประมาณแล้ว ท่านคิดว่าผลที่ได้รับเหมาะสมกับงบประมาณเพียงใด

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ



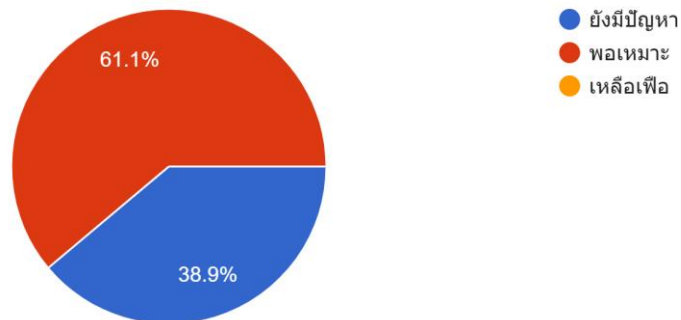
12. โดยภาพรวมของโครงการนี้เป็นไปตามขั้นตอนกระบวนการ อย่างไร

0 / ค่าตอบถูกต้อง 18 รายการ

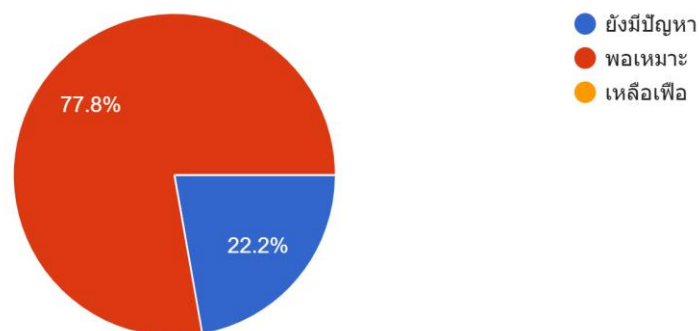


2. ด้านทรัพยากรที่ใช้ (หมายถึง ทรัพยากรตั้งแต่เริ่มโครงการ/งาน จนถึงวันที่ประเมิน)

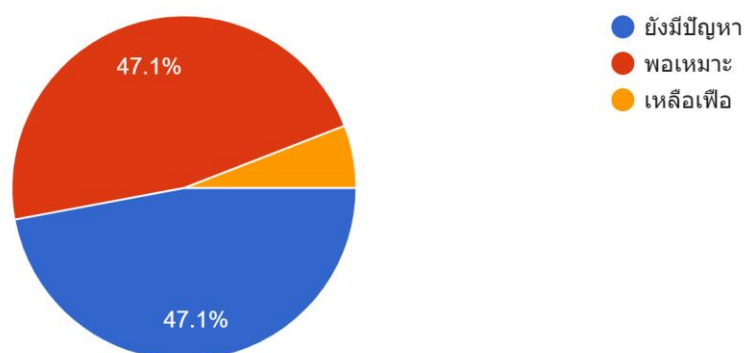
14. ในด้านสมาชิกผู้ร่วมดำเนินโครงการนี้มีความเพียงพอเหมาะสมอย่างไร
คำตอบ 18 ข้อ



15. ในด้านอาคารสถานที่สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินโครงการนี้มีความเพียงพอเหมาะสมอย่างไร
คำตอบ 18 ข้อ



16. ในด้านงบประมาณในการดำเนินโครงการนี้มีความเพียงพอเหมาะสมอย่างไร
คำตอบ 17 ข้อ



3. ปัญหาอุปสรรค

ด้านงบประมาณ

- ไม่เพียงพอในบางกิจกรรม
- การเบิกจ่ายล่าช้าทำให้ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการดำเนินการ

ด้านบุคลากร

- บางคนรับผิดชอบหลายโครงการ/งาน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- บางงาน/โครงการ ความร่วมมือของสมาชิกไม่ดีเท่าที่ควร เนื่องจากต่างคนต่างมีภาระงานรับผิดชอบ

ด้านอาคารสถานที่

- กลุ่มสาระสุขศึกษา สนามกีฬาที่จะใช้สอนกีฬาบางประเภทยังไม่พร้อม

6. ข้อเสนอแนะ/แนวทางปรับปรุงแก้ไข

ด้านงบประมาณ

- ควรพิจารณาเพิ่มงบประมาณบางกิจกรรมโดยปรับลดจากบางกิจกรรมที่เกินความจำเป็น
- ปรับปรุงขั้นตอนการเบิกจ่ายให้คล่องตัวทันเวลา

ด้านบุคลากร

- ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานให้กระชับ
- นิเทศติดตามให้ความช่วยเหลืออย่างใกล้ชิด

ด้านอาคารสถานที่

- พิจารณาจัดหา/ปรับปรุงห้องปฏิบัติการที่จะเป็นศูนย์รวมสื่อ/แหล่งการเรียนรู้ของกลุ่มสาระ